

RAPPORT SEMESTRIEL

2026



haulotte.com

Haulotte 
LET'S DARE TOGETHER

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

HAULOTTE GROUP

Société Anonyme au capital 4.078.265,62 euros
Siège social : Rue Emile Zola – 42420 Lorette
332 822 485 RCS SAINT ETIENNE

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL ETABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE L.451-1-2 III DU CODE MONETAIRE ET FINANCIER ET DE L'ARTICLE 222-4 DU REGLEMENT GENERAL DE L'AMF

Conformément aux dispositions des articles L.451-1-2 III du Code monétaire et financier et 222-4 et suivants du Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), nous avons établi le présent rapport.

I. ATTESTATION DU RESPONSABLE

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément au corps de normes comptables applicables et donnent une image fidèle et honnête du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant ci-dessous présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Paris, le 8 septembre 2026



Alexandre SAUBOT
Directeur Général Délégué

II. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

RESULTATS SEMESTRIELS DU GROUPE AU 30 JUIN 2026

La situation comptable semestrielle consolidée du groupe HAULOTTE intègre les résultats de la Société et des 36 sociétés qu'elle contrôle.

La situation comptable semestrielle consolidée au 30 juin 2026 ainsi que l'activité de la Société et de ses filiales au cours du 1^{er} semestre 2026 sont les suivantes :

En MEuros	Chiffres Groupe		Hors IAS 29	
	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025
Produits des activités ordinaires	277	262	276	264
Résultat opérationnel courant	9	1	8	2
Résultat avant impôt	-1	-7	0	-9
RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	-10	-19	-9	-21
RESULTAT NET PART DU GROUPE	-10	-19	-9	-21

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

Les chiffres présentés ci-dessous sont hors IAS 29.

Haulotte affiche un résultat opérationnel courant à +8 M€ (hors gains et pertes de change) soit une marge opérationnelle courante de +2,9% du chiffre d'affaires, en hausse de +6 M€ par rapport à 2025, tiré par la croissance significative des volumes de vente et la maîtrise de ses prix de revient, tout en continuant à optimiser le niveau des coûts fixes.

Le résultat net du groupe (hors IAS 29) ressort à -9 M€ soit -3,1% du chiffre d'affaires, en hausse par rapport à 2025, impacté principalement par les charges financières liée à la dette et une charge d'impôt particulièrement élevée, à la suite d'un redressement fiscal de 10,3 M€ au sein d'une filiale, décision que le Groupe conteste fortement.

La dette nette du groupe (hors garanties) est quasiment stable à 205 M€ (+4 M€ sur la période).

Par ailleurs, une demande de waiver concernant le respect des ratios pour la période de juin 2026 a été soumise à l'ensemble des prêteurs et acceptée à la majorité, en date du 30 juin 2026.

ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DU PREMIER SEMESTRE DE L'EXERCICE EN COURS

La répartition par secteur d'activité du produit des activités ordinaires et poursuivies consolidé du 1^{er} semestre de l'exercice se présente comme suit :

En M€ - Hors IAS 29	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation
Ventes d'engins	234	215	9%
Location	8	12	-27%
Services	34	37	-8%
TOTAL	276	264	5%

Les variations présentées ci-après sont à taux de change constant et hors IAS 29 (hyperinflation en Argentine et en Turquie) :

Malgré un environnement économique et géopolitique toujours incertain, le marché mondial de la nacelle a confirmé sur l'ensemble du semestre la dynamique positive entrevue en début d'année. Dans ce contexte, fort d'un 2^{eme} trimestre d'activités en hausse de +18%, Haulotte affiche une croissance de son chiffre d'affaires consolidé semestriel de +7% à 276 M€, contre 264 M€ l'année précédente, tiré par la forte croissance des volumes de nacelles vendues.

Dans la continuité de la publication trimestrielle du chiffre d'affaires, la zone Europe a poursuivi sa croissance d'activités dans la grande majorité des marchés où Haulotte est présent, et ressort en hausse de +19% sur le semestre. L'Asie-Pacifique affiche des ventes en baisse de -13% impacté par le conflit au Moyen-Orient. Après un 1^{er} trimestre en dessous de l'année précédente, l'Amérique du Nord a réalisé un deuxième trimestre plus dynamique sur l'ensemble de ses activités, qui lui permet d'afficher une légère croissance de +1% sur le semestre. Enfin, dans un marché moins porteur que les autres zones géographiques, l'Amérique Latine est en recul de -24% sur la période.

Au 30 juin 2026, l'activité de ventes d'engins affiche une hausse de +10%, tandis que l'activité location et de service sont en décroissance respectivement de -22% et -6%.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société considère que les transactions avec les parties liées n'ont pas subi d'évolution significative au cours du premier semestre 2026 par rapport à la situation décrite dans la note 44 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 relatives aux transactions entre parties liées disponible à l'adresse suivante : <http://www.haulotte.com/fr>

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS AU COURS DU 1^{ER} SEMESTRE DE L'EXERCICE EN COURS

En application de l'article 222-6 du Règlement Général de l'AMF, les événements importants survenus entre le 1^{er} janvier 2026 et le 30 juin 2026 (1^{er} semestre de l'exercice en cours) et/ou susceptibles d'avoir une incidence sur les comptes semestriels sont repris dans la note 2 des comptes consolidés semestriels.

PRINCIPAUX RISQUES ET PRINCIPALES INCERTITUDES POUR LES SIX MOIS A VENIR

Les risques relatifs à la Société sont précisés dans le chapitre 6 de la partie 1. du rapport de gestion inclus dans le rapport financier annuel 2025 de la Société disponible à l'adresse suivante : <http://www.haulotte.com/fr>

Le niveau des risques n'a pas évolué significativement au cours du semestre depuis la publication du rapport financier annuel précité ci-dessus.

Malgré une visibilité qui reste limitée et un environnement global toujours incertain, Haulotte devrait être en mesure d'afficher une croissance de ses ventes pour 2026 d'au moins 5%, permettant au groupe de retrouver une marge opérationnelle courante positive, proche de celle affichée au 1^{er} semestre 2026.

III. LES COMPTES CONDENSES CONSOLIDÉS AU TITRE DU SEMESTRE CLOS LE 30 JUIN 2026

Annexés ci-dessous

IV. LE RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONDENSES AU 30 JUIN 2026

Annexé ci-dessous

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

PricewaterhouseCoopers Audit

Grand Hôtel Dieu
3 Cour du Midi - CS 30259
69287 Lyon cedex 02

BM&A

11, rue de Laborde
75008 Paris

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE (PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER 2026 AU 30 JUIN 2026)

Aux Actionnaires

Haulotte group SA

Rue Emile Zola
CS 30045
42420 Lorette

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Haulotte group SA, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I. CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, la régularité et la sincérité des comptes semestriels consolidés résumés et l'image fidèle qu'ils donnent du patrimoine et de la situation financière à la fin du semestre ainsi que du résultat du semestre écoulé de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 12 « Emprunts et dettes financières » de l'annexe qui expose la situation de financement de la société au 30 juin 2026, les hypothèses qui conditionnent le respect par le groupe de ses ratios financiers au 31 décembre 2026, ainsi que la sensibilité de ces hypothèses dans un environnement géopolitique et économique toujours incertain.

II. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés.

Fait à Lyon, le 8 septembre 2026
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit	BM&A
Natacha Péliçon	Alexis Thura

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

BILAN CONSOLIDE - ACTIF

En milliers d'euros	Note	30/06/2026	31/12/2025
Ecart d'acquisition	4	11 870	12 554
Immobilisations incorporelles	5	29 838	30 530
Immobilisations corporelles	6	75 673	76 409
Actifs au titre de droits d'utilisation		18 226	18 510
Autres actifs financiers		5 142	3 893
Impôts différés actifs		14 909	13 184
Clients sur opérations de financements > 1 an	8	16 980	18 788
Autres actifs non courants		4 015	1 466
ACTIFS NON COURANTS (A)		176 653	175 334
Stocks	7	170 828	171 361
Clients	8	103 155	86 762
Clients sur opérations de financements < 1 an	8	21 003	21 123
Autres actifs courants		31 045	26 169
Trésorerie et équivalents de trésorerie		39 436	28 759
Instruments dérivés	10	2 251	3 280
ACTIFS COURANTS (B)		367 718	337 454
TOTAL DES ACTIFS (A+B)		544 371	512 788

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

BILAN CONSOLIDE - PASSIF

En milliers d'euros	Note	30/06/2026	31/12/2025
Capital	11	4 078	4 078
Primes d'émission	11	3 753	3 753
Réserves et résultat consolidés		131 273	135 322
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE) (A)		139 104	143 153
Intérêts minoritaires (B)		(509)	(503)
CAPITAUX PROPRES (DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ)		138 595	142 650
Dettes financières à long terme	12	155 308	150 437
Passifs de loyer non courants		11 998	12 885
Impôts différés passifs		9 221	9 685
Autres passifs non courants	2	8 359	0
Provisions	15	5 637	5 436
PASSIFS NON COURANTS (C)		190 523	178 443
Fournisseurs	14	75 893	60 989
Autres passifs courants		34 305	35 737
Dettes financières à court terme	12	86 155	78 447
Passifs de loyer courants		6 039	5 387
Provisions	15	12 861	11 136
Instruments dérivés	10	-	-
PASSIFS COURANTS (D)		215 253	191 696
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES (A+B+C+D)		544 371	512 788

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros	Note	30/06/2026		30/06/2025	
Produits des activités ordinaires	16	276 659	100,0%	262 286	100,0%
Coût des ventes	17	(213 770)	-77,3%	(203 236)	-77,5%
Frais commerciaux		(18 339)	-6,6%	(17 891)	-6,8%
Frais administratifs et généraux	18	(29 064)	-10,5%	(31 607)	-12,1%
Frais de recherche et développement		(7 320)	-2,6%	(7 610)	-2,9%
Gains / (Pertes) de change	19	347	0,1%	(912)	-0,3%
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		8 513	3,1%	1 030	0,4%
Autres produits et charges opérationnels	20	(600)	-0,2%	1 986	0,8%
RESULTAT OPERATIONNEL		7 913	2,9%	3 016	1,1%
Coût de l'endettement financier net		(6 286)	-2,3%	(6 115)	-2,3%
Gains / (Pertes) de change	19	(3 372)	-1,2%	(4 498)	-1,7%
Autres produits et charges financiers		357	0,1%	401	0,2%
RESULTAT AVANT IMPOTS		(1 388)	-0,5%	(7 196)	-2,7%
Impôts sur le résultat	21	(8 908)	-3,2%	(11 550)	-4,4%
RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		(10 296)	-3,7%	(18 747)	-7,1%
dont Résultat net part du groupe		(10 290)		(18 740)	
dont Résultat net part des minoritaires		(6)		(7)	
RÉSULTAT NET PAR ACTION		(0,35)		(0,64)	
Résultat net dilué par action		(0,35)		(0,64)	

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025
RÉSULTAT NET (A)	(10 296)	(18 747)
ELEMENTS RECYCLABLES EN RESULTAT		
Ecart de conversion relatifs aux éléments monétaires faisant partie d'investissement net dans des activités à l'étranger	9 292	(21 888)
Ecart de conversion des états financiers des filiales	(2 781)	(4 875)
ELEMENTS NON RECYCLABLES EN RESULTAT		
Gains et pertes actuariels sur avantages au personnel	15	
Impôts	(1 571)	4 009
Total des autres éléments du résultat global (B)	4 954	(22 754)
Total du résultat global (A+B)	(5 342)	(41 501)
dont part du Groupe	(5 336)	(41 494)
dont part des minoritaires	(6)	(7)

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Note	30/06/2026	30/06/2025
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ		(10 296)	(18 747)
Dotations aux amortissements		11 936	9 250
Dotations / (Reprises) sur provisions (sauf sur actif circulant)		1 694	(483)
Variation de la juste valeur des instruments financiers		1 029	(3 594)
Pertes et gains de change latents		3 224	4 866
Variation des impôts différés		(2 948)	10 071
Plus et moins values de cession		(767)	(190)
Intérêts sur emprunts et autres éléments financiers		6 019	5 302
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT		9 889	6 475
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	23	(919)	(1 025)
Variation des créances sur opérations de financement	24	2 055	(767)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE		11 025	4 684
Acquisitions d'immobilisations		(6 029)	(3 895)
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		1 683	731
FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		(4 346)	(3 163)
Autres produits financiers		267	814
Emissions d'emprunts		47 583	1 335
Remboursements d'emprunts et autres		(23 006)	(23 599)
Remboursements des passifs de loyers		(4 014)	(4 272)
Actions propres		(19)	(28)
FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT		20 811	(25 751)
VARIATION DE TRESORERIE		27 490	(24 231)
Trésorerie d'ouverture		4 574	20 381
Trésorerie variation cours devises		106	(2 087)
Trésorerie de clôture		32 170	(5 937)
TOTAL VARIATION DE TRESORERIE		27 490	(24 231)

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés.

La trésorerie présentée inclut un montant de 39 436 K€ à l'actif, ainsi que des découverts bancaires pour (7 266) K€, figurant en dette financière à court terme.

Afin d'améliorer la lisibilité du tableau des flux de trésorerie, la variation de juste valeur des instruments financiers est désormais présentée sur une ligne distincte. Cette variation était précédemment incluse dans la variation du besoin en fonds de roulement. Ce changement est sans incidence sur la variation nette de trésorerie.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves consolidées*	Résultat de l'exercice	Actions propres**	Actions gratuites	Ecart de conversion	Gains et pertes actuariels sur avantages au personnel	Total part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 31 décembre 2024	4 078	3 753	279 120	15 082	(14 855)	-	(81 347)	(39)	205 792	(242)	205 550
Variation de capital de la société consolidante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat de l'exercice 2024	-	-	15 082	(15 082)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués par la société consolidante	-	-	(6 902)	-	-	-	-	-	(6 902)	-	(6 902)
Résultat net de l'exercice	-	-	-	(18 740)	-	-	-	-	(18 740)	(7)	(18 747)
Gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	(22 754)	-	(22 754)	-	(22 754)
Total du résultat global	-	-	-	(18 740)	-	-	(22 754)	-	(41 494)	(7)	(41 501)
Actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements***	-	-	6 112	-	-	-	-	-	6 112	(247)	5 865
Situation au 30 juin 2025	4 078	3 753	293 412	(18 740)	(14 855)	-	(104 101)	(39)	163 508	(497)	163 011

En milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves consolidées*	Résultat de l'exercice	Actions propres**	Actions gratuites	Ecart de conversion	Gains et pertes actuariels sur avantages au personnel	Total part du groupe	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 31 décembre 2025	4 078	3 753	295 602	(37 543)	(14 855)	-	(107 683)	(199)	143 153	(503)	142 650
Variation de capital de la société consolidante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat de l'exercice 2025	-	-	(37 543)	37 543	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués par la société consolidante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	(10 290)	-	-	-	-	(10 290)	(6)	(10 296)
Gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	4 939	15	4 954	-	4 954
Total du résultat global	-	-	-	(10 290)	-	-	4 939	15	(5 336)	(6)	(5 342)
Actions propres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements***	-	-	1 287	-	-	-	-	-	1 287	-	1 287
Situation au 30 juin 2026	4 078	3 753	259 346	(10 290)	(14 855)	-	(102 744)	(184)	139 104	(509)	138 595

* Les réserves consolidées sont essentiellement composées de report à nouveau.

** Pour les trois périodes, le montant présenté dans la colonne "actions propres" a été ramené à la valeur d'inventaire, avec pour contrepartie les réserves consolidées.

*** Les autres mouvements incluent les effets de l'hyperinflation en Argentine et en Turquie.

Les notes 1 à 27 font partie intégrante des comptes consolidés semestriels résumés.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

TABLE DES MATIÈRES

BILAN CONSOLIDÉ - ACTIF	6
BILAN CONSOLIDÉ - PASSIF	7
COMPTE DE RÉSULTAT	8
ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ	9
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS	10
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	11
NOTE 1 INFORMATIONS GÉNÉRALES	13
NOTE 2 FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	13
NOTE 3 PRINCIPES COMPTABLES	14
NOTE 4 ECARTS D'ACQUISITION	15
NOTE 5 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	17
NOTE 6 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	18
NOTE 7 STOCKS ET EN-COURS	18
NOTE 8 CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	19
NOTE 9 GESTION DU RISQUE DE CHANGE	21
NOTE 10 INSTRUMENTS DERIVES	22
NOTE 11 CAPITAL SOCIAL ET PRIMES D'ÉMISSION	22
NOTE 12 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES	22
NOTE 13 GESTION DU RISQUE DE TAUX	25
NOTE 14 DETTES PAR ÉCHÉANCE	25
NOTE 15 PROVISIONS	25
NOTE 16 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	26
NOTE 17 COÛTS DES VENTES	26
NOTE 18 FRAIS ADMINISTRATIFS ET GÉNÉRAUX	26
NOTE 19 GAINS ET PERTES DE CHANGE	27
NOTE 20 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	27
NOTE 21 IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	27
NOTE 22 INFORMATION SECTORIELLE	28
22.1 Répartition du chiffre d'affaires	28
22.2 Principaux indicateurs par secteur d'activité	28
NOTE 23 DÉTAIL DE LA VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	29
NOTE 24 DÉTAIL DE LA VARIATION DES CRÉANCES SUR OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	29
NOTE 25 ENGAGEMENTS HORS BILAN	29
25.1 Engagements donnés	29
25.2 Engagements reçus	29
NOTE 26 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	29
NOTE 27 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	30

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 1 - INFORMATIONS GÉNÉRALES

Haulotte Group S.A. fabrique et distribue par l'intermédiaire de ses filiales (constituant ensemble « le Groupe ») des nacelles et des plateformes élévatrices de personnes.

Haulotte Group est également présent sur le secteur de la location de matériel d'élévation de personnes et de levage.

Haulotte Group S.A. est une société anonyme enregistrée à Saint-Etienne (France) et son siège social est à Lorette. La société est cotée à la Bourse de Paris Compartiment C (Small-caps).

Les états financiers consolidés résumés au 30 juin 2026 ainsi que les notes y afférentes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de Haulotte Group S.A. le 8 septembre 2026. Ils sont exprimés en milliers d'Euros (K€).

NOTE 2 - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

DES RÉSULTATS FINANCIERS EN AMÉLIORATION, TIRÉS PAR LA HAUSSE DE L'ACTIVITÉ AU 2ÈME TRIMESTRE

Malgré un environnement économique et géopolitique toujours incertain, le marché mondial de la nacelle a confirmé sur l'ensemble du semestre la dynamique positive entrevue en début d'année. Dans ce contexte, fort d'un 2ème trimestre d'activités en hausse de +20%, Haulotte affiche une croissance de son chiffre d'affaires consolidé semestriel de +5% à 277 M€ contre 262 M€ l'année précédente, tiré par la forte croissance des volumes de nacelles vendues.

Haulotte affiche un résultat opérationnel courant à +9 M€ à fin Juin 2026 soit une marge opérationnelle courante de +3,1 % du chiffre d'affaires, tiré par la croissance significative des volumes de vente et la maîtrise de ses prix de revient, tout en continuant à optimiser le niveau des coûts fixes.

Le résultat net du groupe ressort à -10 M€ soit -3,7% du chiffre d'affaires, impacté principalement par les charges financières liée à la dette et une charge d'impôt particulièrement élevée, à la suite d'un redressement fiscal de 10,3 M€ au sein d'une filiale, décision que le Groupe conteste fortement.

Le Groupe a en effet comptabilisé sur l'exercice une charge d'impôt de 7,8 M€ correspondante à un redressement fiscal en Roumanie en lien avec la politique des prix de transfert pour les années 2014 à 2018. Le Groupe est en cours de négociation d'un plan d'étalement de cette dette. La part court terme de la dette comptabilisée correspond à des crédits de TVA directement imputables à la dette d'impôt pour 2 M€, la dette restante a été considérée comme non courante pour 5,9 M€. Le Groupe a constaté une charge d'impôt complémentaire de 2,5 M€ pour un risque de redressement lié au contrôle fiscal en cours en Roumanie concernant la politique de prix de transfert pour les années 2019 à 2023.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 3 - PRINCIPES COMPTABLES

Conformément au règlement européen CE n° 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes comptables internationales, les états financiers consolidés du Groupe sont établis selon les principes définis par l'IASB (International Accounting Standards Board), tels qu'adoptés par l'Union européenne.

Le référentiel international comprend les normes IFRS (International Financial Reporting Standards), les normes IAS (International Accounting Standards), ainsi que leurs interprétations SIC (Standing Interpretations Committee) et IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

Les présents états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026 ont été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Les principes comptables appliqués restent inchangés par rapport à ceux des états financiers consolidés annuels au 31 décembre 2025, à l'exception du texte suivant, que le Groupe applique depuis le 1er janvier 2026 :

- Modifications d'IFRS 1, d'IFRS 7, d'IFRS 9, d'IFRS 10 et d'IAS 7 découlant des « Améliorations annuelles des Normes IFRS de comptabilité – Volume 11 »
- Modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7 : « Contrats référençant de l'électricité dépendant de facteurs naturels »
- Modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7 : « Modifications touchant le classement et l'évaluation des instruments financiers ».

L'entrée en application de ce texte n'a pas d'impact significatif sur les états financiers consolidés semestriels clos au 30 juin 2026.

Pour l'exercice 2026, le Groupe n'a décidé l'application anticipée d'aucune autre norme, modification ou interprétation.

Les nouvelles normes, modifications et interprétations publiées par l'IASB mais qui ne sont pas encore appliquées par le Groupe sont les suivantes :

Texte	Date d'entrée en vigueur obligatoire prévue par l'IASB	Texte adopté par l'Union européenne à date
Norme IFRS 18 : « États financiers : Présentation et informations à fournir »	01/01/2027	OUI
Norme IFRS 19 : « Filiales n'ayant pas d'obligation d'information du public : Informations à fournir »	01/01/2027	NON
Norme IFRS 20 : « Actifs et passifs réglementaires »	01/01/2029	NON
Modifications d'IAS 21 : « Effets des variations des cours des monnaies étrangères : Conversion d'un établissement à l'étranger situé dans une économie hyperinflationniste »	01/01/2027	NON

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 4 - ECARTS D'ACQUISITION

	31/12/2025	Augmentation	Diminution	Variations de change	30/06/2026
UGT Amérique du Nord	16 961			530	17 491
UGT Acarlar	22 929	3 865		(1 157)	25 637
UGT Horizon	12			(3)	9
UGT distribution/production hors Amérique du Nord	54				54
<i>Haulotte France</i>	54				54
VALEURS BRUTES	39 956	3 865		(630)	43 191
UGT Amérique du Nord	(12 770)			(395)	(13 165)
UGT Acarlar	(14 578)	(4 259)		735	(18 102)
UGT distribution/production hors Amérique du Nord	(54)				(54)
<i>Haulotte France</i>	(54)				(54)
DÉPRÉCIATIONS	(27 402)	(4 259)		340	(31 321)
VALEURS NETTES	12 554	(394)		(290)	11 870

Conformément aux dispositions d'IAS 36, le Groupe a examiné, au 30 juin 2026, l'existence d'éventuels indicateurs de perte de valeur pour l'ensemble des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT), y compris celles ne comportant pas d'écart d'acquisition.

Le Groupe a analysé les principaux indicateurs externes et internes susceptibles de faire naître un risque de perte de valeur.

A l'issue de cette revue, le Groupe a :

- réalisé des tests de dépréciation requis pour les principales UGT comportant un goodwill ;
- conclu que les projections actualisées confirment une capacité de recouvrement des valeurs comptables soutenues par la reprise des volumes sur les différents marchés et le maintien de niveaux de marge conformes aux performances historiques ;
- pour les UGT ne comportant pas d'écart d'acquisition, la valeur recouvrable des actifs a été appréciée selon une méthode DCF ou bien sur la valeur vénale. Aucune perte de valeur n'a été constatée au titre de l'exercice.

UGT Amérique du Nord

La valeur recouvrable de l'UGT "Amérique du Nord" a été déterminée sur la base des calculs de la valeur d'utilité. Ces calculs sont effectués à partir de la projection de flux de trésorerie sur une période de 5 ans basés sur des prévisions budgétaires révisées à mi-année approuvées par la direction et sur une valeur terminale.

Les principales hypothèses retenues pour la réalisation de ce test sont :

- "Progression sensible de la part de marché dans le secteur des ventes de nacelles sur le marché « Nord Américain » à horizon 5 ans ;
- Evolution des taux de marges et des coûts ;
- Taux de croissance long terme de 2,2% et taux d'actualisation de 8,5%.

Pour rappel, les dépréciations suivantes ont été comptabilisées :

- 5 000 KUSD au 31 décembre 2013 sur la base du test de dépréciation réalisé à cette date ;
- 5 000 KUSD au 31 décembre 2018 sur la base du test de dépréciation réalisé à cette date ;
- 5 000 KUSD au 31 décembre 2020 sur la base du test de dépréciation réalisé à cette date ;

Sur la base du test réalisé à la date du 30 Juin 2026, la valeur d'utilité de cette UGT est supérieure à la valeur comptable conduisant à ne pas comptabiliser de dépréciation.

Des analyses de sensibilité ont été menées sur les hypothèses considérées comme clés, soit :

- Les prévisions d'activité : Une détérioration de plus de 31% du chiffres d'affaires sur l'ensemble du Business Plan conduirait à une dépréciation de l'écart d'acquisition.
- Le taux d'actualisation et le taux de croissance à long terme : Le test est peu sensible à l'évolution du taux d'actualisation et du taux de croissance à long terme.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

UGT Acarlar

Le dernier test de dépréciation sur « Acarlar » - considérée comme une unité génératrice de trésorerie (UGT) – a été réalisé le 30 juin 2026, en conséquence de l'application d'IAS 29 qui conduit à la réévaluation du Goodwill, considéré comme un élément non-monétaire.

Au 30 juin 2026, le montant de la réévaluation cumulée représente de +23,2 M€. Le test de dépréciation tient compte de cette réévaluation.

La valeur recouvrable de l'UGT « Acarlar » a été déterminée sur la base des calculs de la valeur d'utilité. Ces calculs sont effectués à partir de la projection de flux de trésorerie sur une période de 5 ans basés sur les budgets financiers approuvés par la direction.

Les principales hypothèses retenues pour la réalisation de ce test sont :

- Renforcement de la part de marché sur un marché global de la nacelle en augmentation ;
- Evolution des taux de marge ;
- Taux de croissance long terme de 15,0% et taux d'actualisation de 27,2%.

Sur la base du test en date du 30 juin 2026 la valeur d'utilité de cette UGT conduit à la comptabilisation d'une dépréciation cumulée d'un montant de (18,1) M€.

Les impacts de réévaluation de la valeur brute et la mise à jour de la dépréciation (pour un total de -0,4 M€) ont été enregistrés en autres produits & charges opérationnels.

Des analyses de sensibilité ont été menées sur les hypothèses considérées comme clés, soit :

- Les prévisions d'activité : une détérioration de 10% du chiffre d'affaires (sur l'ensemble du BP) conduirait à une dépréciation complémentaire de 2,4 M€ de l'écart d'acquisition .
- Le taux de croissance à long terme : une détérioration du taux de croissance à long terme de 1 point conduirait à une dépréciation complémentaire de 0,5 M€.
- Le taux d'actualisation : une hausse de 1 point du taux d'actualisation conduirait à une dépréciation complémentaire de 1,0 M€.

UGT Horizon

Pour la filiale Horizon, considérée comme une UGT, la valeur recouvrable de cette UGT, qui tient compte notamment de la juste valeur nette des frais de cession des équipements de location, est supérieure à sa valeur nette comptable.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 5 - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	31/12/2025	Augmentation	Diminution	Transferts et autres *	Variations de change	30/06/2026
Frais de développement	59 523	2 375	-	-	159	62 057
Portefeuille clients	10 526	-	-	-	1 244	11 770
Concessions, brevets, licences	21 173	6	-	545	29	21 753
Autres immobilisations incorporelles et en-cours	956	387	-	(530)	23	836
VALEURS BRUTES	92 178	2 768	-	15	1 455	96 416
Amortissements frais de développement	35 436	2 677	-	-	40	38 153
Amortissements portefeuille clients	8 187	555	-	-	1 066	9 808
Amortissements concessions, brevets	18 098	741	-	-	59	18 898
Amortissement autres immobilisations incorp. et en-cours	-73	(214)	-	-	6	(281)
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	61 648	3 759	-	-	1 171	66 578
VALEURS NETTES	30 530	(991)	-	15	284	29 838

* Les montants indiqués en colonne « Transferts et autres » correspondent principalement au transfert des immobilisations en cours.

La variation du portefeuille clients en colonne 'Variations de Change' concerne intégralement l'entité Acarlur et est considéré comme un élément non monétaire faisant l'objet d'une réévaluation dans le cadre d'IAS 29. L'amortissement est revu en fonction de la réévaluation. Les impacts ont été comptabilisés sur la ligne des autres produits et charges opérationnels (voir note 20) pour un montant net de 0,3 M€ qui fait partie de la colonne « variations de change » du tableau ci-dessus. Le portefeuille réévalué figure dans les actifs testés dans le cadre du test de dépréciation du Goodwill.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	31/12/2025	Augmentation	Diminution	Transferts et autres *	Variations de change	30/06/2026
Terrains	7 293	-	-	-	4	7 297
Constructions	73 284	142	-	12	1 197	74 635
Installations techniques	58 141	383	(34)	37	805	59 332
Parc d'équipements en location	31 298	466	(1 348)	-	4 700	35 116
Autres immobilisations corporelles	14 853	427	(349)	157	367	15 455
Immobilisations corporelles en cours	-939	281	(8)	(206)	20	(851)
VALEURS BRUTES	183 931	1 699	(1 739)	-	7 093	190 984
Amortissements constructions	33 039	1 252	-	-	393	34 684
Amortissements installations techniques	40 033	1 445	(49)	16	314	41 759
Amortissements parc d'équipements en location	21 504	1 126	(921)	-	3 535	25 244
Amortissements autres immobilisations corporelles	12 946	678	(313)	(1)	314	13 624
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	107 522	4 501	(1 283)	15	4 556	115 311
Valeurs nettes	76 409	(2 802)	(456)	(15)	2 537	75 673

* Les montants indiqués en colonne « Transferts et autres » correspondent principalement au transfert des immobilisations en cours.

La variation du poste parc d'équipements en location dans la colonne 'Variations de change' est liée aux réévaluations dans le cadre d'IAS 29 en Argentine. L'amortissement est revu en fonction de cette réévaluation.

Lorsque la valeur comptable des immobilisations corporelles est inférieure à leur valeur recouvrable, une provision pour dépréciation est comptabilisée. La valeur recouvrable des équipements de location est estimée à partir de la valeur d'écoulement sur le marché.

NOTE 7 - STOCKS ET EN-COURS

	31/12/2025	Mouvements de la période	Variations de change	30/06/2026
Matières premières	45 270	3 385	25	48 680
En cours de production	8 377	7	2	8 386
Produits intermédiaires et finis	98 975	(5 623)	2 141	95 493
Marchandises	26 171	(504)	546	26 213
VALEURS BRUTES	178 793	(2 735)	2 714	178 772
Matières premières	(3 197)	153	(12)	(3 056)
En cours de production	(5)	(1)	-	(6)
Produits intermédiaires et finis	(1 665)	(710)	(89)	(2 464)
Marchandises	(2 566)	222	(74)	(2 418)
DÉPRÉCIATIONS	(7 433)	(336)	(175)	(7 944)
Valeurs nettes	171 361	(3 071)	2 539	170 828

Les coûts liés à la sous - activité ont été exclus de la valorisation des stocks.

La variation de stocks de (532) K€ au 30 juin 2026 contre (10 116) K€ au 30 Juin 2025 est comptabilisée en coûts des ventes du compte de résultat

Les dépréciations des stocks s'établissent comme suit :

	31/12/2025	Augmentation	Diminution	Variations de change	30/06/2026
Dépréciation des stocks	7 433	2 419	(2 083)	175	7 944

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 8 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

30/06/2026	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
ACTIFS NON COURANTS			
Créances sur opérations de financement à plus d'un an	16 980		16 980
<i>dont créances de vente à crédit</i>	843		843
<i>dont créances de crédit bail adossé</i>	4 236		4 236
<i>dont garanties données</i>	11 901		11 901
SOUS-TOTAL	16 980		16 980
ACTIFS COURANTS			
Créances clients	105 455	(2 300)	103 155
Créances sur opérations de financement à moins d'un an	21 003		21 003
<i>dont créances de vente à crédit</i>	16 087		16 087
<i>dont créances de crédit bail adossé</i>	1 339		1 339
<i>dont garanties données</i>	3 578		3 578
SOUS-TOTAL	126 458	(2 300)	124 158
TOTAL	143 438	(2 300)	141 138

31/12/2025	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
ACTIFS NON COURANTS			
Créances sur opérations de financement à plus d'un an	18 788	-	18 788
<i>dont créances de vente à crédit</i>	2 467		2 467
<i>dont créances de crédit bail adossé</i>	3 733		3 733
<i>dont garanties données</i>	12 588	-	12 588
SOUS-TOTAL	18 788		18 788
ACTIFS COURANTS			
Créances clients et comptes rattachés	88 815	(2 052)	86 762
Créances sur opérations de financement à moins d'un an	21 123		21 123
<i>dont créances de vente à crédit</i>	15 944		15 944
<i>dont créances de crédit bail adossé</i>	1 299		1 299
<i>dont garanties données</i>	3 880		3 880
SOUS-TOTAL	109 937	(2 052)	107 885
Total	128 725	(2 052)	126 673

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

À compter de cet exercice, les libellés des postes de créances ont été mis à jour afin de mieux refléter leur nature économique : les créances de location-financement sont désormais présentées sous les intitulés "créances de vente à crédit" et "créances de crédit-bail adossé". Cette modification concerne uniquement la présentation des annexes et est sans incidence sur les montants comptabilisés.

L'ensemble des échéances sont à moins de 5 ans. Au 30 juin 2026, sur un encours total cédé aux organismes de financement de 89,1 M€, seuls 3,0 M€ sont garantis à 100%. Pour les 86,1 M€ restant, le risque résiduel conservé par Haulotte s'élève à 12,5 M€ et figure en Créances sur opérations de financement au bilan et en Dettes Financières sous les lignes « Garanties ».

Les dépréciations sur comptes clients s'établissent ainsi à :

	31/12/2025	Augmentation	Diminution	Variations de change	30/06/2026
Dépréciation des créances	(2 052)	(495)	300	(53)	(2 300)

La diminution s'explique principalement par le passage en perte de certaines créances sans incidence sur le compte de résultat.

Les créances dépréciées correspondent très majoritairement à des créances échues à plus de 120 jours.

Les créances clients nettes de dépréciation sont détaillées par échéance dans le tableau ci-dessous :

	Total	Non échues ou à moins de 30 jours	Echues		
			moins de 60 jours	60 à 120 jours	plus de 120 jours
Créances clients nettes 30/06/2026	141 138	136 514	1 660	1 951	1 013
Créances clients nettes 31/12/2025	126 675	120 740	1 954	1 213	2 768

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 9 - GESTION DU RISQUE DE CHANGE

Le tableau ci-dessous présente les positions en devises des créances et des dettes commerciales :

Au 30/06/2026 - Données en milliers d'euros	EUR	AUD	GBP	USD	RMB	Autres	TOTAL
Créances commerciales	61 514	16 077	2 408	34 547	17 125	11 767	143 438
Dettes fournisseurs	-47 538	-1 714	-467	-12 254	-7 972	-5 948	-75 893
POSITION NETTE	13 976	14 363	1 941	22 293	9 153	5 819	67 545

Au 31/12/2025 - Données en milliers d'euros	EUR	AUD	GBP	USD	RMB	Autres	TOTAL
Créances commerciales	59 128	10 370	2 102	25 551	16 518	15 056	128 725
Dettes fournisseurs	(40 044)	(896)	(236)	(9 515)	(6 172)	(4 126)	(60 989)
POSITION NETTE	19 084	9 474	1 866	16 037	10 346	10 930	67 736

Une appréciation de l'euro de 10% envers la livre sterling représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 176 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le dollar US représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 2 027 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le dollar australien représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 1 306 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le real brésilien représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 466 K€.

Une appréciation de l'euro de 10% envers le renminbi chinois représenterait, hors prise en compte d'effets de couverture, une charge supplémentaire dans les comptes consolidés de l'ordre de 832 K€.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 10 - INSTRUMENTS DERIVES

L'ensemble des instruments dérivés détenus par le Groupe au 30 juin 2026 sont comptabilisés en juste valeur de niveau 2 suivant les définitions d'IFRS 7. Les justes valeurs positives sont exclusivement des ventes à Terme USD comme présentées en lecture directe au bilan.

NOTE 11 - CAPITAL SOCIAL ET PRIMES D'ÉMISSION

	30/06/2026	31/12/2025
Nombre d'actions	31 371 274	31 371 274
Valeur nominale en euros	0,13	0,13
CAPITAL SOCIAL EN EUROS	4 078 266	4 078 266
PRIME D'ÉMISSION EN EUROS	3 753 485	3 753 485

La situation des actions auto-détenues au 30 juin 2026 est la suivante :

	30/06/2026	31/12/2025
Nombre d'actions autodétenues	1 941 211	1 930 527
Pourcentage du capital autodétenu	6,19%	6,15%
Valeur de marché des titres autodétenus en K€*	4 271	4 305

* Au cours du dernier jour ouvré de l'exercice

NOTE 12 - EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

	30/06/2026	31/12/2025
Crédit syndiqué	89 303	69 064
Emprunts divers	17 012	18 625
Avances diverses	2 404	2 910
Prêt Garanti par l'Etat	25 000	37 250
Prêt Participatif Relance	9 688	10 000
Garanties	11 901	12 588
DETTES FINANCIÈRES À LONG TERME	155 308	150 437
Crédit syndiqué	(478)	(478)
Emprunts divers	5 936	7 489
Avances diverses	1 013	1 013
Prêt Garanti par l'Etat	24 500	24 500
Prêt Participatif Relance	313	-
Garanties	3 482	3 880
Autres	44 123	17 858
Crédit syndiqué - ligne de découverts	-	17 365
Autres découverts	7 266	6 820
DETTES FINANCIÈRES À COURT TERME	86 155	78 447
TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	241 463	228 884

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

Crédit syndiqué :

Le contrat de crédit syndiqué signé en décembre 2025, pour un montant de 130 M€, a permis au groupe de sécuriser sa principale source de financement. La maturité de ce contrat est de trois ans avec possibilité d'extension jusqu'à 5 ans.

Au 30 juin 2026, le crédit syndiqué est utilisé à hauteur de 90 M€.

Les mouvements sur le crédit syndiqué au cours du premier semestre de l'exercice 2026 peuvent être synthétisés de la façon suivante :

	31/12/2025	Remboursement d'échéances	Net des mouvements de l'exercice sur la ligne revolving	Net des mouvements de l'exercice sur la ligne découvert	Amortissement / Activation des commissions	30/06/2026	Montant disponible non utilisé au 30 juin 2026
Revolving	70 000		20 000			90 000	-
TOTAL HORS DÉCOUVERT	70 000	-	-			90 000	-
Découvert	17 365	-	-	(17 365)	-	-	40 000
Commissions et honoraires	(1 414)	-	-		239	(1 175)	
TOTAL	85 951			(17 365)		88 825	40 000

Le contrat de crédit syndiqué signé en décembre 2025, le Prêt Garanti par l'Etat (PGE) signé en juin 2022 ainsi que le contrat "Club deal" signé en juillet 2021 ne font pas l'objet de sûreté réelle, mais comportent cependant un certain nombre d'obligations classiques que se doit de respecter le Groupe pendant toutes leurs durées. Ces trois contrats sont liés par des clauses de défaut croisé.

Ces contrats prévoient une obligation de respecter un certain nombre de ratios mesurés semestriellement sur la base des comptes consolidés arrêtés au 30 juin et au 31 décembre de chaque année, basés sur des agrégats issus des états financiers, tels que l'EBITDA, la dette nette du Groupe et le montant des liquidités.

Club deal financement d'actif :

- Cet emprunt a été souscrit en juillet 2021 auprès de certaines banques du pool de crédit syndiqué. Au 30 juin 2026, le capital restant dû s'établit à 4 M€. Les conditions de ratios financiers sont les mêmes que ceux du crédit syndiqué.

Prêt Garanti par l'Etat (PGE) :

- Le 28 juin 2022, Haulotte a obtenu de l'ensemble des prêteurs de son crédit syndiqué ainsi que BPI France un Prêt Garanti par l'Etat de 96 M€. En avril 2023, le Groupe a choisi d'amortir sur 5 ans le remboursement, portant la maturité du PGE à juin 2028.
- En Juin 2023, un PGE complémentaire de 2 M€ a été obtenu, son amortissement commencera en septembre 2025 pour se terminer en juin 2029.
- Au 30 juin 2026, le capital restant dû de l'ensemble de ces PGE s'établit à 50 M€.
- Une partie seulement de ces PGE est soumise aux mêmes conditions de respect des ratios financiers que celles du Crédit syndiqué, portant sur un capital restant dû au 30 juin 2026 de 41 M€.

Prêt Participatif Relance :

Durant l'année 2023 le groupe a souscrit pour 10 M€ de Prêt participatif Relance. Ces prêts à taux fixe seront remboursés sur une durée totale de 8 ans (incluant une période de 4 ans de différé d'amortissement).

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

Suivi des ratios financiers :

Le Groupe a obtenu en date du 30 Juin 2026 à la majorité des prêteurs, un waiver pour le respect de l'un de ses ratios au titre de la période s'achevant le 30 juin 2026, le second ratio étant respecté. Ce waiver s'applique aux 3 contrats soumis à la clause de défaut croisé.

Sur la base du plan d'affaires et des prévisions de trésorerie préparés par la Direction, le Groupe prévoit de respecter ces ratios au 31 décembre 2026. Ces prévisions s'inscrivent dans une trajectoire de retour progressif à des niveaux de chiffre d'affaires et de marge historiquement observés. Elles reposent principalement sur les hypothèses suivantes :

- une dynamique de marché dans les principales zones dans lesquelles le Groupe opère,
- la poursuite de la maîtrise des dépenses opérationnelles,
- la réduction importante du besoin en fonds de roulement sur le second semestre 2026, portée principalement par la baisse des stocks ainsi que par des cessions de créances clients.

La Direction a analysé la sensibilité de ces projections à des variations défavorables raisonnablement possibles en lien avec l'environnement géopolitique et économique toujours incertain. Ces analyses font ressortir une dépendance étroite du respect de ces ratios au rythme de réalisation du plan.

En cas de non-respect d'un ou plusieurs de ces ratios, les trois financements liés par la clause de défaut croisé deviendraient exigibles. Une telle situation serait susceptible de remettre en cause la continuité d'exploitation. Le cas échéant, le Groupe déposerait une demande de waiver auprès des prêteurs. Compte tenu de l'historique de ses relations et de ses échanges réguliers avec les prêteurs, ainsi que du waiver obtenu le 30 juin 2026, la Direction du Groupe n'envisage pas que cette demande puisse être rejetée.

Les emprunts du Groupe hors garanties données sont, en synthèse, libellés dans les monnaies suivantes :

En contre valeurs KEuros	30/06/2026	31/12/2025
Euros	218 901	204 568
Autres	7 179	7 848
TOTAL	226 080	212 416

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 13 - GESTION DU RISQUE DE TAUX

Une augmentation des taux de 1% entrainerait une charge financière supplémentaire maximum, hors prise en compte de l'effet d'une éventuelle couverture, de l'ordre de 1 812 K€.

	30/06/2026	31/12/2025
Taux fixe	44 882	40 436
Taux variable	181 198	171 980
TOTAL	226 080	212 416

NOTE 14 - DETTES PAR ÉCHÉANCE

30/06/2026	Montant brut	à un an au plus	à + d'un an et – de 5 ans	à + de 5 ans
Emprunts et dettes financières	234 197	78 889	152 750	2 558
<i>dont garanties données</i>	15 479	3 578	11 901	
Découverts bancaires	7 266	7 266		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	75 894	75 894		
Passifs de loyers	18 037	6 039	10 879	1 119
Autres passifs non courants	8 359		8 359	
Autres passifs courants	34 305	34 305		
TOTAL	378 058	202 392	171 988	3 677

31/12/2025	Montant brut	à un an au plus	à + d'un an et – de 5 ans	à plus de 5 ans
Emprunts et dettes financières	204 699	54 262	145 971	4 466
<i>dont garanties données</i>	16 468	3 880	12 588	
Découverts bancaires	24 185	24 185		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	60 989	60 989		
Passifs de loyers	18 272	5 387	11 594	1 291
Autres passifs courants	35 737	35 737		
TOTAL	343 882	180 560	157 565	5 757

NOTE 15 - PROVISIONS

	31/12/2025	Dotation	Reprise avec utilisation	Reprise sans utilisation	Reclassements	Variations de change	30/06/2026
Provisions garantie clients	8 837	1 357	-118	-20		115	10 171
Provisions pour restructuration			-	-			
Autres provisions pour litiges	2 304	392	-121	-6	-5	125	2 690
Part à court terme des provisions engagements de retraite	-5	-	-	-	5	-	
PROVISIONS COURT TERME	11 136	1 750	-239	-26		240	12 861
Part à long terme des provisions engagements de retraite	5 436	315	-68	-38		-8	5 637
PROVISIONS LONG TERME	5 436	315	-68	-38	-	-8	5 637
TOTAL DES PROVISIONS	16 573	2 065	-307	-64		232	18 498

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

Provision garantie clients

La provision garantie est stable sur l'exercice principalement en lien avec l'évolution des volumes sur la période.

Autres provisions

Les autres montants provisionnés dans les comptes au 30 juin 2026 sont considérés comme individuellement non significatifs.

Passifs éventuels

Le Groupe est impliqué dans diverses procédures inhérentes à ses activités. Le Groupe estime que les provisions constituées au titre de ces risques, litiges ou situations contentieuses connus ou en cours à la date de clôture, sont d'un montant suffisant pour que la situation financière consolidée ne soit pas affectée de façon significative en cas d'issue défavorable.

La filiale de distribution du Groupe Haulotte au Brésil, Haulotte do Brasil, fait l'objet d'une procédure en cours concernant le règlement des taxes d'importation antérieures à 2010. Le groupe étudie avec ses conseils quels sont les risques réels relatifs à cette procédure. Au 30 Juin 2026, il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable le risque (notamment car les montants invoqués sont jugés très excessifs) et ce litige est considéré en passif éventuel.

NOTE 16 - PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

La note 22 sur l'information sectorielle présente le détail des produits des activités ordinaires.

NOTE 17 - COÛTS DES VENTES

	30/06/2026	30/06/2025
Coûts de production des ventes	(209 815)	(197 923)
Dotation nette sur dépréciation des stocks	(330)	(1 117)
Coûts de garantie	(3 625)	(4 196)
TOTAL	(213 770)	(203 236)

NOTE 18 - FRAIS ADMINISTRATIFS ET GÉNÉRAUX

	30/06/2026	30/06/2025
Frais administratifs	(24 100)	(25 652)
Dotation nette sur dépréciation des créances clients	(210)	(18)
Frais de direction	(4 754)	(5 937)
TOTAL	(29 064)	(31 607)

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 19 - GAINS ET PERTES DE CHANGE

en résultat opérationnel	30/06/2026	30/06/2025
Pertes et gains de change réalisés	(132)	(94)
Pertes et gains de change latents	479	(818)
TOTAL	347	(912)

en résultat financier	30/06/2026	30/06/2025
Pertes et gains de change réalisés	358	(451)
Pertes et gains de change latents	(3 731)	(4 047)
TOTAL	(3 372)	(4 498)
TOTAL	(3 025)	(5 410)

Les gains et pertes de change liés à des sous-jacents considérés comme des éléments de financement (principalement de nos filiales) sont présentés au sein du résultat financier.

Pour l'exercice clos au 30 juin 2026, l'application de la norme IAS 29 pour les entités argentines et l'entité turque du Groupe (réévaluation des éléments "non monétaires" en pesos et en livres turques et conversion du compte de résultat au taux de clôture) a généré une charge de (1,9) M€, dans les gains et pertes de change comptabilisés en résultat financier :

- Un impact de (0,8) M€ pour les entités en Argentine ;
- Un impact de (1,1) M€ pour l'entité en Turquie.

NOTE 20 - AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

	30/06/2026	30/06/2025
Coûts de réorganisation diverses	-	(307)
Coûts des litiges nets de dotations / reprises sur provisions	(412)	(571)
Diverses régularisations sur exercices antérieurs	-	-74
Réévaluation des immobilisations incorporelles	(101)	2 964
Autres	(88)	(26)
TOTAL	(600)	1 986

Voir notes 4 & 5 pour les principaux impacts liés au réévaluations dans le cadre d'IAS 29.

NOTE 21 - IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS

	30/06/2026	30/06/2025
Impôts exigibles	(11 866)	(1 535)
Impôts différés	2 957	(10 015)
TOTAL	(8 908)	(11 550)

Le Groupe a comptabilisé sur l'exercice une charge d'impôt exigible de 7,8 M€ correspondant à un redressement fiscal en Roumanie en lien avec la politique des prix de transfert pour les années 2014 à 2018. Ce montant comprend un redressement en principal de 4,3 M€ et des intérêts et pénalités de 3,5 M€ calculés sur la période de 2014 à la date de la décision de la Haute Cour de Cassation et de justice le 17 mars 2026. Le Groupe a constaté une charge d'impôt complémentaire de 2,5 M€ pour un risque de redressement lié au contrôle fiscal en cours en Roumanie concernant la politique de prix de transfert pour les années 2019 à 2023.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 22 - INFORMATION SECTORIELLE

22.1 RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires par activité	30/06/2026	%	30/06/2025	%
Vente d'engins de manutention et de levage*	233 621	84%	214 036	82%
Locations d'engins de manutention et de levage	8 514	3%	11 077	4%
Services	34 524	13%	37 173	14%
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ	276 659	100%	262 286	100%

* Les ventes financées s'élèvent à 16,5 M€ (contre 20,5 M€ au 30 Juin 2025) et les produits d'intérêts sur ventes financées s'élèvent à 0,4 M€ (contre 0,9 M€ au 30 Juin 2025).

22.2 PRINCIPAUX INDICATEURS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

La colonne « Autres » comprend les éléments non affectés aux trois secteurs d'activité du Groupe ainsi que les éléments intersecteurs.

En k€	1er semestre 2026					1er semestre 2025				
	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total
ÉLÉMENTS DU COMPTE DE RÉSULTAT										
Produits des activités ordinaires	233 621	8 514	34 524		276 659	214 036	11 077	37 173		262 286
Résultat Opérationnel	6 111	1 275	4 941	-4 414	7 913	1 562	2 004	6 717	-7 267	3 016
OIE	-600				-600	1 986				1 986
Résultat Opérationnel Courant	6 711	1 275	4 941	-4 414	8 513	-424	2 004	6 717	-7 267	1 030

* Inclus les créances sur opérations de financement

En k€	30/06/2026					31/12/2025				
	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total	Prod. - Distrib. de machines	Location de machines	Services	Autres	Total
ACTIFS SECTORIELS										
Stocks	150 681	-	20 147	-	170 828	151 346	-	19 742	-	171 088
Créances Clients et comptes rattachés	85 864	4 119	13 915	-743	103 155	73 311	3 300	17 239	-7 089	86 762
Créances sur opérations de financement	37 983	-	-	-	37 983	39 911	-	-	-	39 911
Créances clients*	123 847	4 119	13 915	-743	141 138	113 222	3 300	17 239	-7 089	126 673

* Inclus les créances sur opérations de financement

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 23 - DÉTAIL DE LA VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	30/06/2026	30/06/2025
Variations des stocks	1 893	(1 246)
Variations des dépréciations des stocks	335	1 142
Variations des créances clients	(14 663)	(8 110)
Variation de la dépréciation des créances clients	193	14
Variations des dettes fournisseurs	14 995	4 655
Variations des autres dettes et autres créances	(3 672)	2 520
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(919)	(1 025)

La variation de juste valeur des instruments financiers précédemment incluse dans la variation du besoin en fonds de roulement a été reclassée dans sur une ligne distincte. La présentation du 30/06/2025 inclut ce changement.

NOTE 24 - DÉTAIL DE LA VARIATION DES CRÉANCES SUR OPÉRATIONS DE FINANCEMENT

	30/06/2026	30/06/2025
Variations des créances brutes	2 055	(767)
Variations des dépréciations		
VARIATIONS DES CRÉANCES SUR OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	2 055	(767)

NOTE 25 - ENGAGEMENTS HORS BILAN

25.1 ENGAGEMENTS DONNÉS

Au 30 juin 2026, les engagements donnés n'ont pas varié de manière significative par rapport au 31 décembre 2025.

25.2 ENGAGEMENTS REÇUS

Au 30 juin 2026, le Groupe n'a pas d'engagements reçus significatifs.

NOTE 26 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

La Société Solem S.A.S, est l'actionnaire majoritaire de Haulotte Group S.A., avec 62,31% du capital social au 30 juin 2026.

Haulotte Group a réalisé avec Solem des produits à hauteur de 15 K€ au 30 juin 2026, et a été facturé par Solem d'un montant de charge de 1 043 K€ au 30 juin 2026.

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

NOTE 27 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

En date du 2 Septembre 2026, le Groupe a consenti une garantie portant sur l'actif immobilier de Haulotte Argès pour un montant de 10 M€ dans le cadre de la négociation du plan d'étalement de la dette liée au redressement fiscal correspondant à la période 2014 - 2018.

À l'exception de l'événement décrit ci-dessus, aucun autre événement significatif postérieur à la clôture n'est survenu à la date d'arrêté des comptes par le Conseil d'administration, le 8 septembre 2026.

Concernant les éléments relatifs à la continuité des financements du groupe, voir la note 12.

