

RAPPORT ANNUEL
2025



LE GROUPE

Le Groupe	03
Nos chiffres clés	04
Nos marchés	06
Nos métiers	07

NOTRE TRAJECTOIRE

Notre vision	09
Notre mission	10
Notre chaîne de valeur	11

NOTRE OFFRE

Notre offre globale	13
Nos solutions & gammes	14
Nos innovations	15
Nos services et solutions digitales	16
Économie circulaire & seconde vie	17

NOS REPÈRES

Gouvernance	19
Faits marquants	20
Notre Histoire	22



Haulotte, acteur de référence du travail en hauteur

Haulotte est un acteur mondial de référence des solutions d'élévation de personnes, reconnu pour son expertise industrielle, sa présence internationale et sa proximité avec les professionnels du travail en hauteur.

Numéro 1 européen, le Groupe conçoit, fabrique, commercialise et accompagne depuis plus de 40 ans une large gamme de solutions destinées aux secteurs de la construction, de l'industrie, de la logistique et de la maintenance.

Grâce à un modèle intégré combinant innovation, excellence industrielle, services et ancrage terrain, Haulotte accompagne ses clients dans la sécurisation de leurs opérations, l'optimisation de leurs équipements et la valorisation durable de leurs investissements.

Cette expertise s'inscrit dans une ambition constante : proposer des solutions toujours plus sûres, performantes et responsables.

512 M€

CA 2025

1700

Collaborateurs

150

Présence pays

20

Filiales

5

Sites de production



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D’AFFAIRES

EN M€

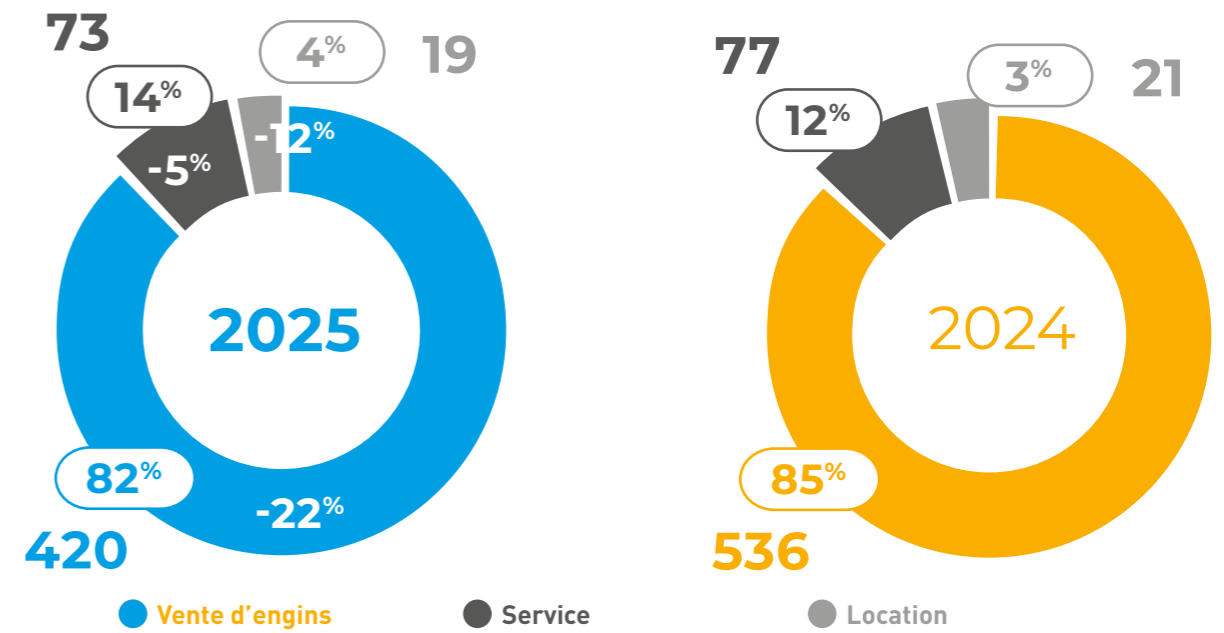


* hors application d'IAS 29 & IFRS 16

RÉPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES

PAR SECTEUR D’ACTIVITÉ EN M€

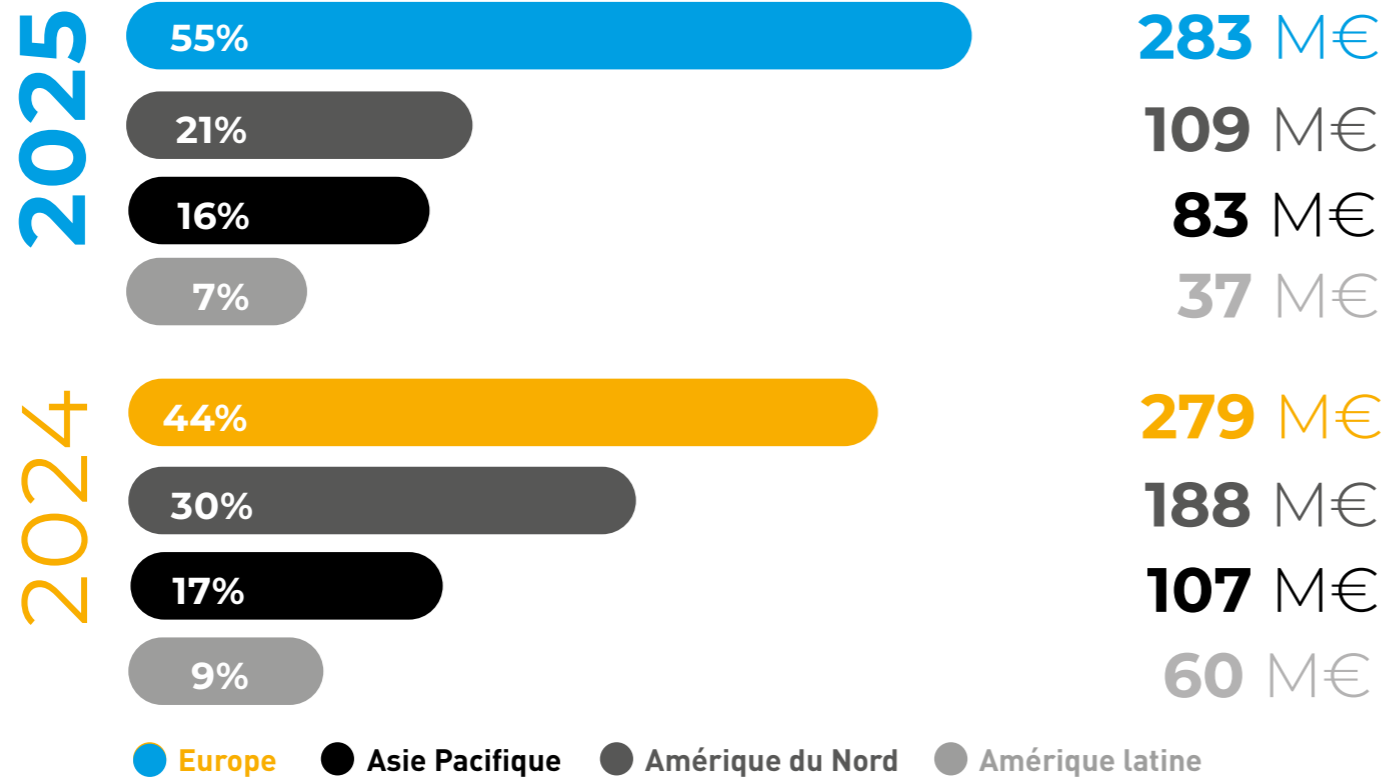
hors IAS29 et hors IFRS16



RÉPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN M€

hors IAS29 et hors IFRS16



CHIFFRE D'AFFAIRES

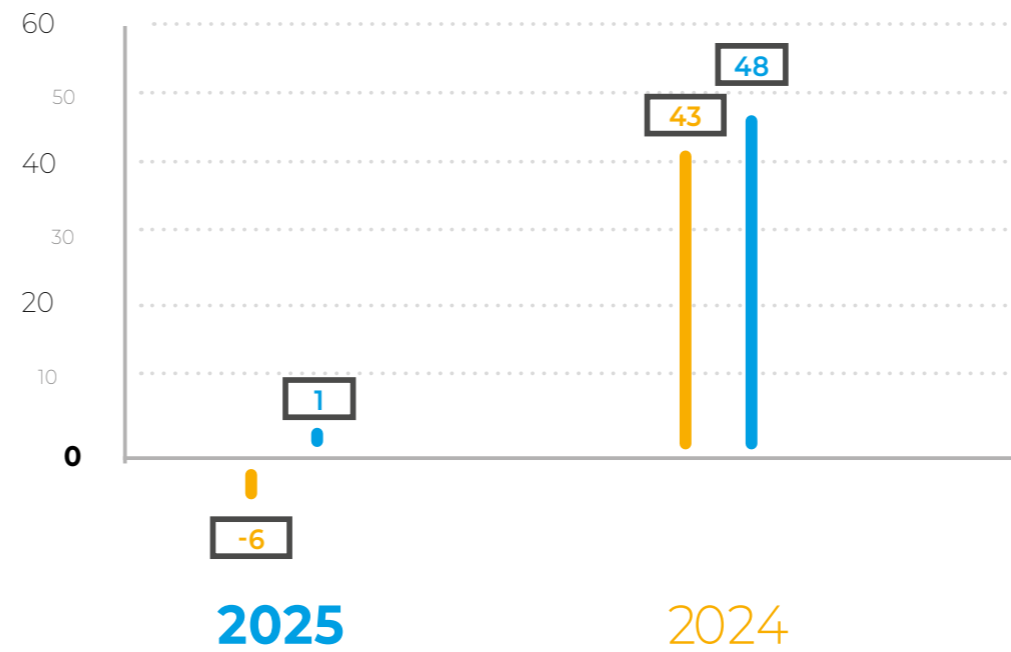
512
M€*
-19%

* hors application d'IAS 29 & IFRS 16

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT & ÉVOLUTION DE LA MBA EN M€

avant gains et pertes de change

hors IAS29 et hors IFRS16



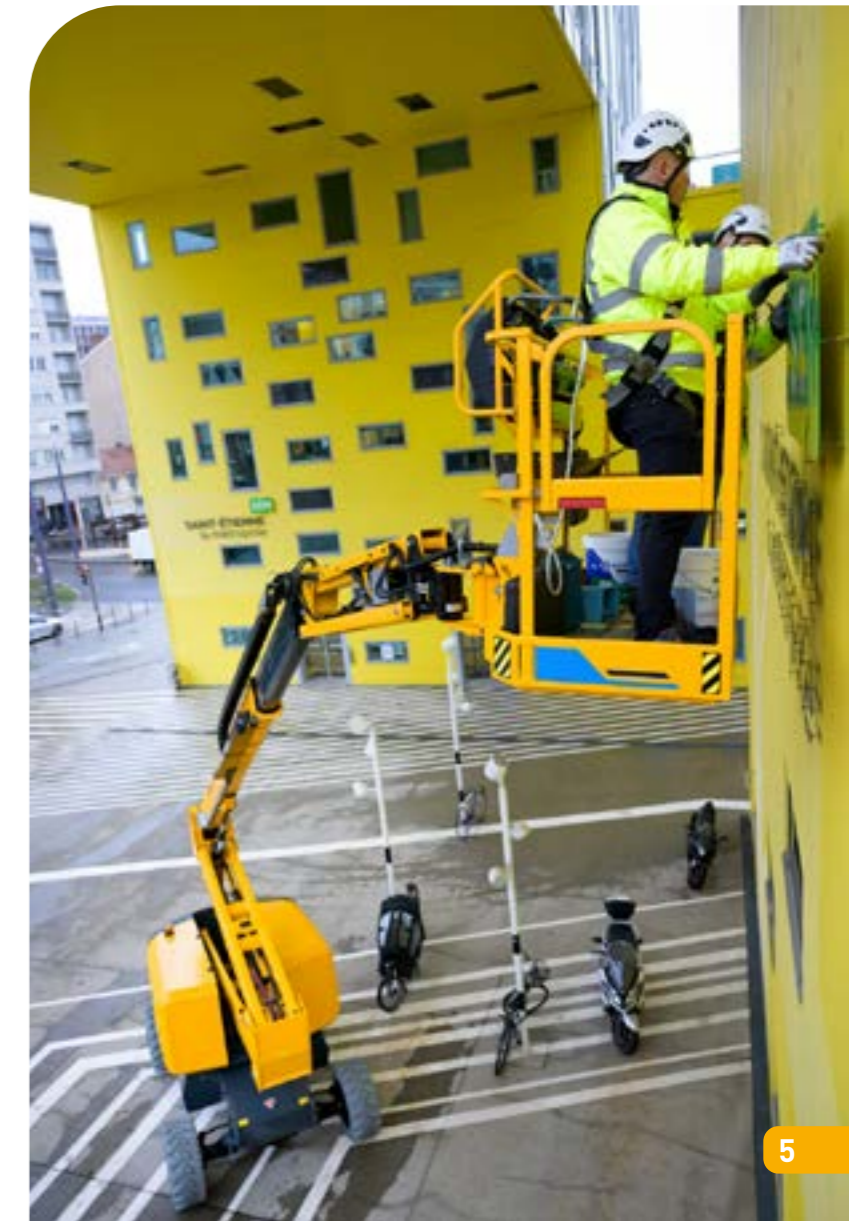
Marge Brute d'Autofinancement

Résultat Opérationnel courant avant gains et pertes de change

COMPTE DE RÉSULTAT RÉSUMÉ EN M€

hors IAS29 et hors IFRS16

EN M€		GLOBAL	
		2025	2024
HORS IAS 29 & HORS IFRS 16	CHIFFRE D'AFFAIRES	512	634
	RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT AVANT GAINS ET PERTES DE CHANGE	(6)	43
	RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(8)	38
	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	(23)	16
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		(39)	12



Haulotte accompagne une grande diversité de clients, avec une approche adaptée aux usages, aux contraintes opérationnelles et aux attentes spécifiques de chaque segment.



LOUEURS DE MATÉRIELS

Partenaires historiques du développement du Groupe, les loueurs jouent un rôle central dans la diffusion de nos solutions et dans la proximité avec les utilisateurs finaux.

Leur expertise produit, leur connaissance fine des usages et leur maillage territorial en font des acteurs clés de notre écosystème.



INDUSTRIES

Les clients industriels du Groupe évoluent dans des environnements variés : logistique, industrie manufacturière, maintenance, aéroportuaire, grande distribution ou infrastructures.

Grâce à l'étendue de son offre, Haulotte est en mesure de proposer des solutions adaptées à des besoins spécifiques et à des contextes d'exploitation exigeants.



MACHINES SPÉCIALES

Haulotte développe également une offre complémentaire de solutions sur mesure, destinée à répondre à des applications spécifiques à forte valeur ajoutée.

Cette activité contribue à la différenciation du Groupe et à sa capacité à répondre avec agilité à des besoins particuliers.

Un modèle d'activité intégré

Le modèle Haulotte repose sur la complémentarité de trois métiers, qui renforcent à la fois la maîtrise du produit, la proximité marché et la compréhension des usages.



CONCEPTION ET ASSEMBLAGE

L'expertise du Groupe repose sur sa capacité à concevoir, développer et assembler des solutions adaptées aux besoins évolutifs du marché.

Innovation, R&D, ingénierie et marketing travaillent de manière coordonnée afin d'anticiper les attentes clients et de proposer des produits, accessoires et services à forte valeur ajoutée.



DISTRIBUTION

Le Groupe s'appuie sur un réseau international structuré autour de ses filiales, bureaux et distributeurs pour assurer la commercialisation, le support et la proximité avec ses marchés.

Cette organisation permet à Haulotte de couvrir plus de 150 pays et d'accompagner ses clients au plus près de leurs besoins.



LOCATION

Activité complémentaire du modèle, la location permet au Groupe de renforcer son ancrage terrain, d'affiner sa compréhension des usages et de mieux répondre aux attentes des utilisateurs finaux.

Elle contribue également à nourrir l'évolution de l'offre et des services.



NOTRE TRAJECTOIRE



“
Devenir la meilleure
entreprise en matière
d'expérience client
dans le secteur des
nacelles élévatrices.”

Une ambition structurante qui guide la transformation du Groupe et renforce durablement sa différenciation.

Dans un environnement où les attentes des clients évoluent rapidement et où les exigences de sécurité, de disponibilité, de performance économique et de durabilité se renforcent, l'expérience client constitue plus que jamais un facteur clé de différenciation.

Chez Haulotte, cette conviction guide notre trajectoire.

Au-delà de la qualité de nos équipements, nous considérons que la valeur créée pour nos clients se mesure également à notre capacité à les accompagner dans la durée, à sécuriser leurs opérations, à optimiser la performance de leurs actifs et à soutenir la rentabilité de leurs investissements.

Cette ambition s'inscrit dans une dynamique déjà engagée à l'échelle du Groupe : renforcer la qualité de service, simplifier les parcours, fluidifier les interactions et développer une relation toujours plus fiable, utile et durable avec l'ensemble de nos parties prenantes.

En plaçant l'écoute, la proximité et l'excellence opérationnelle au cœur de nos priorités, nous affirmons une orientation claire : faire de l'expérience client un levier durable de création de valeur, de fidélisation et de préférence de marque.

Prendre soin des personnes

Au cœur de notre mission : agir avec responsabilité envers nos partenaires, nos collaborateurs et la société.

Notre engagement repose sur une conviction simple : la performance durable d'une entreprise se construit dans l'attention portée aux personnes, à la qualité des relations et à l'impact de ses activités.

Cette mission s'incarne au quotidien autour de trois piliers fondamentaux.



Nos Partenaires

- Accompagner durablement nos clients et fournisseurs dans une démarche de qualité globale
- Proposer des produits et services toujours plus sûrs, fiables et durables
- Inscrire l'éthique au cœur de nos relations avec l'ensemble de nos parties prenantes



Nos Collaborateurs

- Développer les compétences et les talents
- Garantir la santé, la sécurité et le bien-être au travail
- Attirer, engager et fidéliser les équipes



La Société

- Réduire l'impact environnemental de nos activités
- Accompagner la transition énergétique de nos clients
- Promouvoir l'allongement de la durée de vie des produits et l'économie circulaire

Un modèle intégré de création de valeur

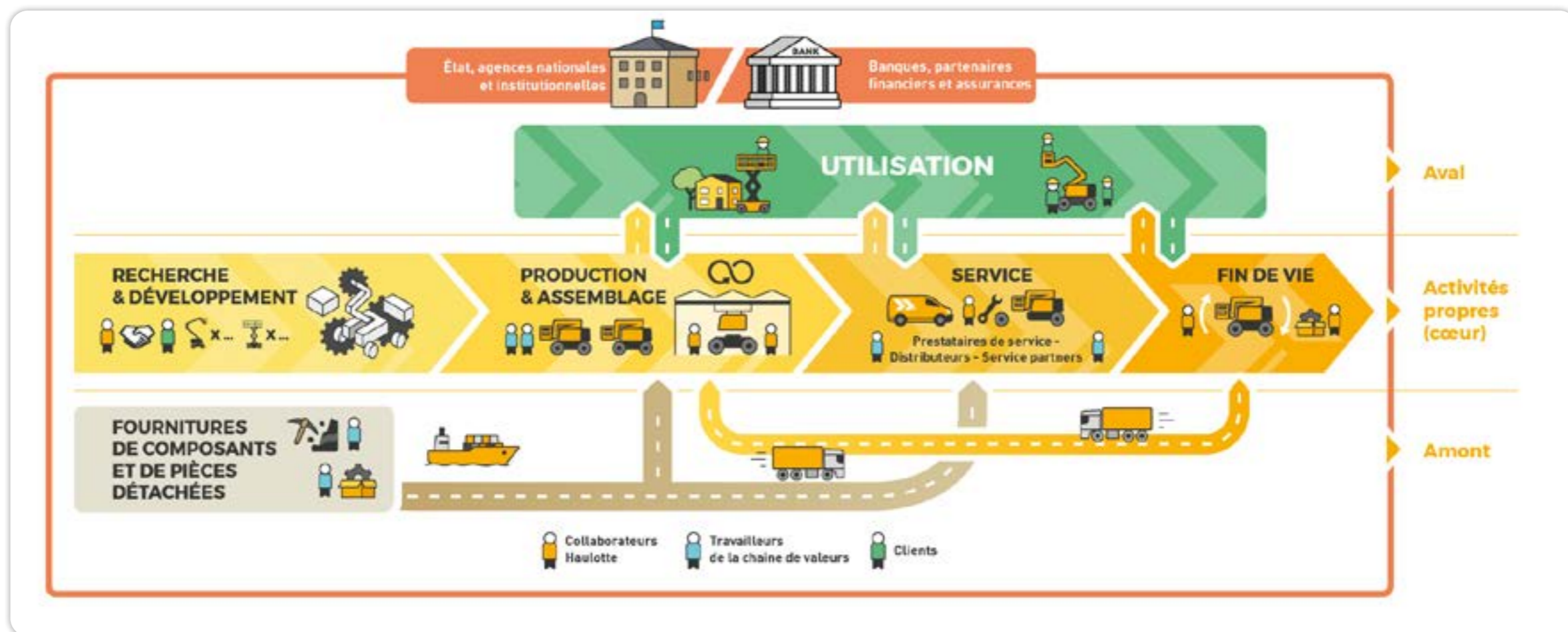
De la conception à la seconde vie des équipements, Haulotte déploie un modèle structuré au service de la performance, de la durabilité et de la proximité client.

Chaque étape de notre chaîne de valeur est pensée pour offrir des solutions performantes, durables et adaptées aux besoins de nos clients.

Cette approche repose sur quatre piliers essentiels :



Cette chaîne de valeur intégrée permet au Groupe de répondre aux évolutions du marché tout en maximisant la valeur créée pour ses clients et partenaires.





**NOTRE
OFFRE**

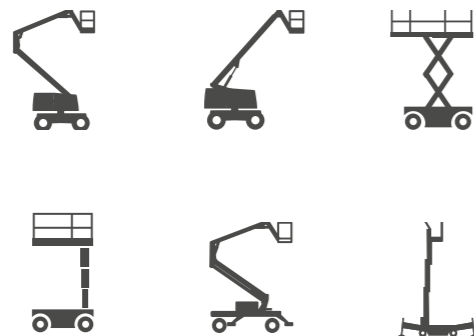
Une offre globale au service du cycle de vie des équipements

Haulotte propose une offre complète qui combine équipements, services, solutions de financement et accompagnement tout au long du cycle de vie des machines.



Haulotte EQUIPMENT

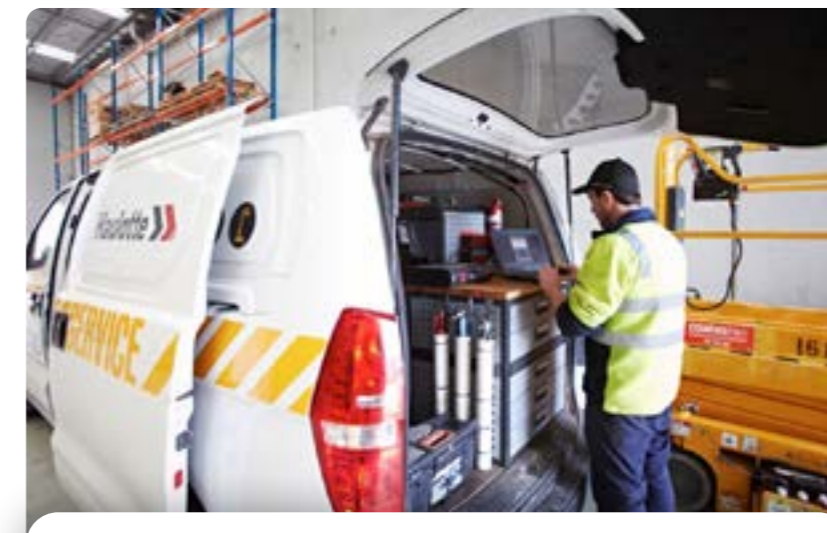
Une offre complète de machines **sûres et innovantes**, intégrant nos dernières innovations et solutions de télématique, conçues pour répondre à la diversité des usages du travail en hauteur.



Haulotte FINANCIAL SERVICES

Des **solutions de financement flexibles** et sur mesure, conçues pour faciliter l'investissement et optimiser le coût total de possession.

Forte de son expérience dans les secteurs de la construction et de l'industrie, Haulotte structure des solutions adaptées aux besoins de ses clients.



Haulotte SERVICE

De l'acquisition à la maintenance, Haulotte accompagne ses clients **tout au long du cycle de vie de leurs équipements**.

Présent sur les cinq continents, le Groupe s'appuie sur un réseau d'experts après-vente implanté stratégiquement à travers le monde afin d'assurer un service de proximité rapide et efficace.

En combinant support humain et outils digitaux, Haulotte aide ses clients à optimiser la disponibilité de leurs équipements et le coût total de possession.

NOS SOLUTIONS & GAMMES

Haulotte propose une offre couvrant l'ensemble des principaux usages du travail en hauteur, avec des solutions adaptées aux environnements intérieurs, extérieurs, industriels et tout-terrain.

La largeur de gamme du Groupe permet de répondre à une grande diversité de besoins opérationnels, en combinant sécurité, accessibilité, performance et simplicité d'usage.



⚡ Nacelles Push-Around
de 8 à 14m

Des équipements légers et polyvalents pour des usages ponctuels et mobiles.



⚡ Nacelles à mât avec ou sans pendulaire
de 6 à 10m

Des solutions compactes et maniables pour les environnements intérieurs et les interventions en espaces restreints.



- ⚡ Nacelles Ciseaux**
de 8 à 14m
- ⚡ Nacelles Ciseaux tout-terrain**
de 15 à 21m
- 🛢️ Nacelles Ciseaux tout-terrain**
de 10 à 12m

Des plateformes conçues pour les travaux nécessitant stabilité, capacité de charge et efficacité opérationnelle.



- ⚡ Nacelles articulées**
de 12 à 16m
- ⚡ Nacelles articulées tout-terrain**
de 16 à 20m
- 🛢️ Nacelles articulées tout-terrain**
de 16 à 41m

Des solutions offrant souplesse de mouvement et accès aux zones complexes.



🛢️ Nacelles télescopiques tout-terrain
de 16 à 43m

Des équipements destinés aux travaux en hauteur nécessitant portée, robustesse et performance tout-terrain.



- ⚡ Nacelles tractées**
de 13 à 19m
- 🛢️ Nacelles automotrices**
de 13 à 16m

Des nacelles légères tractées ou automotrices pour des usages multiples.



Solutions Spécifiques

Une offre complémentaire permettant de répondre à des besoins particuliers ou à des usages spécialisés.

Innover pour renforcer sécurité, performance et durabilité

L'innovation constitue un levier majeur de différenciation pour répondre aux attentes opérationnelles des utilisateurs et accompagner les évolutions du marché.

Haulotte développe en permanence des solutions destinées à améliorer l'usage, la sécurité, la performance et l'efficacité énergétique de ses équipements.

Cette dynamique d'innovation contribue à renforcer la valeur d'usage des équipements et à accompagner la transformation du secteur.

SÉCURITÉ DES OPÉRATEURS



Haulotte Activ'Shield Bar

Système de protection contre les risques d'écrasement.



Haulotte Acriv'Lighting System

Dispositif d'éclairage conçu pour sécuriser les opérations de chargement et déchargement.



Haulotte Activ' Screen

Outil de diagnostic embarqué permettant d'accéder en temps réel aux informations clés de fonctionnement.



Haulotte Stop Emission System

Système limitant les émissions polluantes et sonores grâce à l'arrêt automatique en période d'inactivité.



FASTN

Premier ancrage actif et universel pour nacelles élévatrices, conçu pour renforcer la sécurité des opérateurs.



Pedestrian Detection Assist

Caméra intelligente destinée à détecter les piétons dans les zones à risque.



Haulotte Extra Reach

Solution permettant d'augmenter la charge embarquée tout en maintenant la performance d'usage.



Haulotte Activ'Energy Management

Dispositif optimisant les performances et la durée de vie des batteries.

Des services conçus pour accompagner la performance

MAINTENIR



Contrats de Service

Des solutions de maintenance préventive, d'extension de garantie et d'accompagnement réglementaire.

PILOTER



MyHaulotte

Portail web regroupant l'ensemble des services utiles à la gestion et au suivi des équipements.

FORMER



Formation

Des parcours de formation destinés à accompagner la montée en compétences des équipes et à optimiser l'utilisation des machines.



Pièces de rechange d'origine

Des pièces conçues pour garantir sécurité, compatibilité, fiabilité et valeur résiduelle des équipements.



MyCOMPANION

Webapp conçue pour les opérateurs de terrain, facilitant l'accès aux informations techniques et d'usage.



Support Technique

Un réseau d'experts disponible à distance, sur site ou dans les centres techniques du Groupe.



SHERPAL | YOUR CONNECTED COMPANION

Solution télématique et de gestion de flotte permettant de piloter les performances, l'accès et l'utilisation des machines.

Au-delà des équipements, Haulotte développe un écosystème de services destiné à maximiser la disponibilité, la sécurité et l'efficacité opérationnelle des flottes.

L'accompagnement client constitue une composante essentielle de la proposition de valeur du Groupe. Il repose sur une offre de services et de solutions digitales pensée pour répondre aux besoins de chaque métier.

Ces services contribuent directement à améliorer l'expérience client, à renforcer la continuité d'exploitation et à optimiser le coût total de possession.

Prolonger la valeur, accompagner de nouveaux usages

L'allongement de la durée de vie des équipements constitue à la fois un levier économique, environnemental et stratégique pour répondre à l'évolution des attentes du marché.

En développant des solutions de seconde vie, d'occasion et de reconditionnement, Haulotte accompagne de nouveaux usages tout en contribuant à une approche plus circulaire de son activité.



Haulotte SECOND LIFE

Des solutions de remise en état et de modernisation permettant de prolonger significativement la durée de vie des équipements et d'en préserver la valeur.



MATÉRIEL D'OCCASION

Une offre permettant de constituer ou d'agrandir une flotte avec un niveau d'investissement optimisé, tout en bénéficiant de processus de contrôle rigoureux.



RESTART by Haulotte

Une approche industrielle du reconditionnement, positionnée entre le marché traditionnel de l'occasion et le matériel neuf.

Cette offre permet de proposer des équipements certifiés, garantis par le constructeur et disponibles immédiatement à un budget avantageux.

Cette approche contribue à l'économie circulaire, à la réduction de l'empreinte environnementale et à l'optimisation de la valeur résiduelle des équipements.



**NOS
REPÈRES**

Une gouvernance au service de la continuité et de la performance

La gouvernance du Groupe repose sur une organisation resserrée, garante de la continuité stratégique, de la qualité de décision et de l'exigence de pilotage.

DIRECTION EXÉCUTIVE



Alexandre SAUBOT

Directeur Général



Sébastien MARTINEAU

Directeur Général Adjoint



Patrice MÉTAIRIE

Directeur Général Adjoint



Philippe NOBLET

Secrétaire Général

CONSEIL D'ADMINISTRATION



PIERRE SAUBOT - Président

ALEXANDRE SAUBOT

ELISA SAUBOT

HADRIEN SAUBOT

MARION SAUBOT

JOSÉ MONFRONT

CLOTILDE CROZIER

BERTRAND BADRÉ

CONTRÔLE ET AUDIT

PricewaterhouseCoopers Audit

Représenté par **Natacha PELISSON**

20 Rue de Garibaldi - 69451 Lyon cedex 06

BM & A

Représenté par **Alexis THURA**

11 Rue de Laborde - 75008 Paris

Les temps forts de l'année

Une année marquée par l'innovation, le rayonnement international de la marque et la poursuite de la transformation du Groupe.



JANVIER 2025
FASTN, le système d'ancrage pour nacelle, désormais **disponible à la vente**.



FÉVRIER 2025
 Haulotte dévoile **Advanced Access Management** : une nouvelle ère pour la gestion de flotte et la sécurité des chantiers.



MARS 2025
 Haulotte célèbre son **40ème anniversaire**.



JUIN 2025
 Haulotte Australia célèbre une **double victoire** lors de **HIRE25** à Melbourne. **6ème année consécutive pour le prix du Fournisseur de l'année**.



AOÛT 2025
 Haulotte lance la **nouvelle génération de la gamme Pulseo 20m HA20 E et HA20 E PRO**.



SEPTEMBRE 2025
 Haulotte dévoile le **HS21 E et HS21 E PRO : le nouveau ciseau tout terrain 100 % électrique** de la gamme PULSEO.



OCTOBRE 2025

ITALIE_GIS 2025 : Haulotte Italia reçoit un 4ème award pour FASTN.



OCTOBRE 2025

CHINE : la STAR 10 remporte l'award "Star Product of Electric Equipment".



OCTOBRE 2025

USA: Haulotte remporte le prix « OEM Safety Innovation » pour MyCompanion lors des Working at Height Awards à Nashville.



NOVEMBRE 2025

ESPAGNE : Haulotte Ibérica reçoit le prix du meilleur matériel pour la nacelle articulée HA20 E.



DÉCEMBRE 2025

USA : Haulotte North America reçoit une médaille d'argent lors du AEM Advocacy Awards 2025.

Une trajectoire construite dans la durée

Depuis plus de 40 ans, Haulotte construit son développement autour d'une même exigence : innover durablement pour accompagner les professionnels du travail en hauteur.

L'histoire du Groupe s'inscrit dans une dynamique de croissance, d'innovation et d'ouverture internationale, portée par une volonté constante d'anticiper les évolutions du marché.

Cette trajectoire continue aujourd'hui de nourrir l'ambition, la transformation et la différenciation du Groupe.

» Pierre Saubot prend le contrôle de l'ensemble Pinguely-Haulotte auprès de l'entreprise Creusot-Loire

1985

» H46N - 1^{ère} nacelle conçue et commercialisée sous la marque « Haulotte »

1986

» Introduction en bourse

1998

» Le nom du Groupe et le logo changent. « Pinguely-Haulotte » devient « Haulotte Group »

2005

» Haulotte élargit son offre produits, avec une gamme de chariots télescopiques nommée HTL

2007

» Lancement des gammes RTJ et RTJ PRO, avec la nacelle articulée 16 m

2014

» Haulotte fête ses 30 ans

2015

» Lancement de la gamme PULSEO GENERATION avec la première nacelle articulée électrique tout-terrain : HA20LE PRO

2018

» Haulotte pose la 1^{ère} pierre de son nouveau siège H3

2019

» La gamme PULSEO GENERATION s'agrandit avec l'arrivée des ciseaux HS15 E et HS18 E

2020